

# Renovación Emisnet

Steering Committee

27 agosto 2026



# Tabla de Contenido

01

Problemática/Impacto y Acciones

02

RoadMap / Estatus del proyecto

03

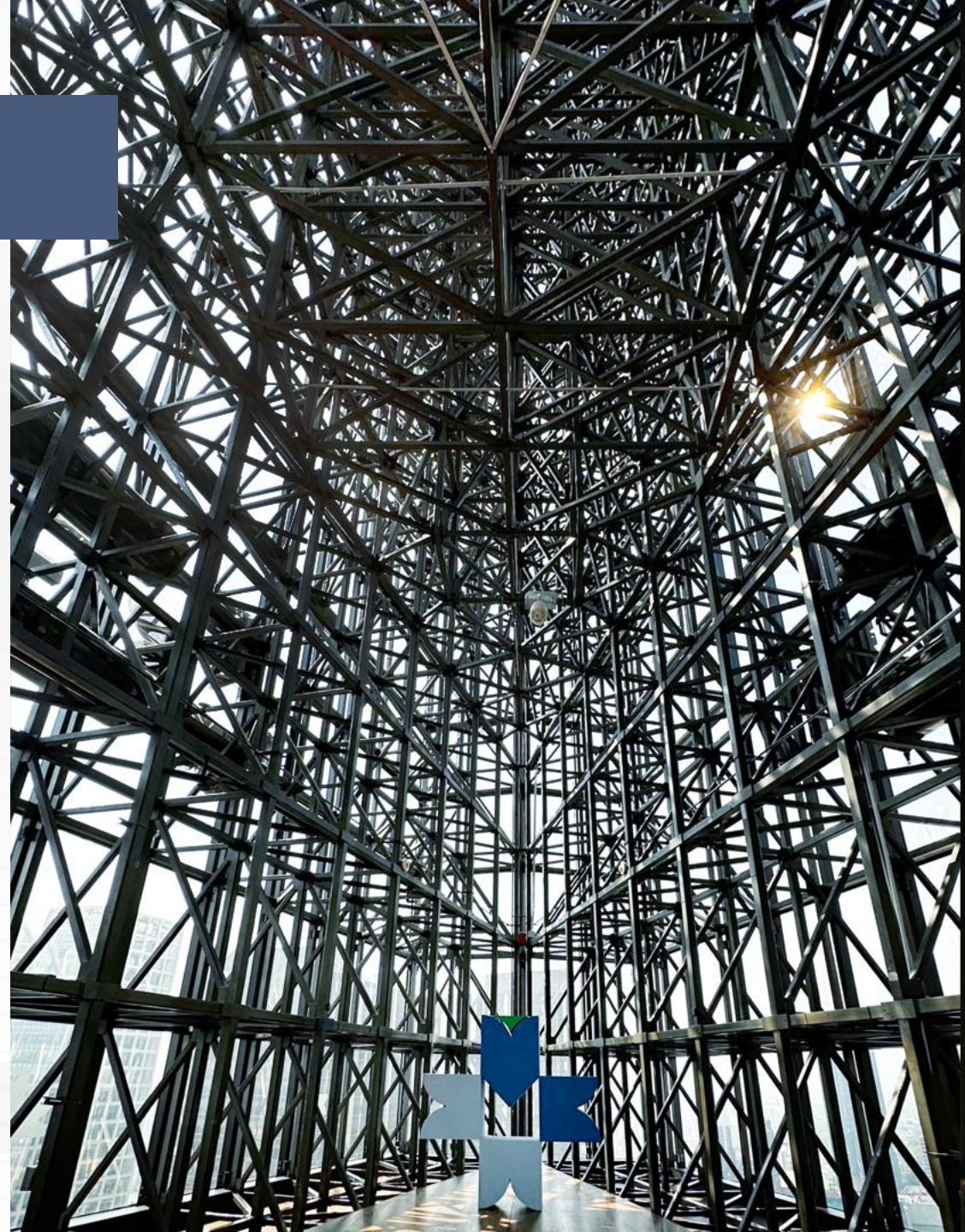
Pruebas QA y UAT

04

Temas en seguimiento y críticos

05

Riesgos, Issues & Cambios





### Calidad

- Entregas con defectos a COE y UAT
- Incremento en retrabajo y ciclos adicionales de validación

### Ejecución de pruebas (QA/UAT)

- Aún no se concluyen las pruebas de QA y UAT de Componentes Comunes
- Impacto en pruebas de QA y UAT por Renovación de Infraestructura y carga de información en la BD de Preproducción
  - Jueves 27 y Viernes 28 de Agosto no está disponible el ambiente de QA y UAT
  - Impacto de 5 días

### Complejidad técnica e integraciones

- Issues en conectividad entre ambiente OnPremise y Nube (Flujo de Alta de Usuarios)
- Repositorio de Código en la nube (Git) no accesible para el proveedor 2H para integraciones de cambios
- Temas de despliegues en UAT, no reflejan las últimas integraciones en el ambiente de QA



## Impacto al cronograma

- Desviación en el timeline de ejecución
- Incremento en retrabajo y esfuerzo operativo
- Riesgo de liberación sin estabilidad suficiente

## Acciones para estabilización

### 1. Control de calidad reforzado

- Definir criterios de aceptación mínimos antes de pasar a UAT
- Validación técnica previa obligatoria en UAT (QA Grupo BMV)
- No permitir ingreso de funcionalidad a UAT con defectos críticos

### 2. Estabilización técnica

- Priorizar cierre de defectos vs nuevas entregas
- Foco en estabilización de integraciones y ambientes

La estabilización del proyecto requiere un cambio inmediato de enfoque hacia calidad, disciplina en pruebas y control de integraciones; de no implementarse estas acciones, el riesgo de incumplimiento de la fecha de liberación y afectación en la experiencia de usuario se incrementa significativamente.

# RoadMap / Estatus del proyecto



Inicio

Fin

Tiempo actual

Atrasado

Liberación

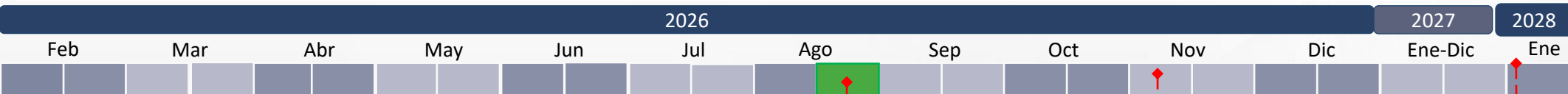
Terminado

No iniciado

En tiempo

En riesgo

| Inicio     | Fin                      | Avance Planeado | Avance Real | Diferencia | Tiempo | Riesgo / Issue |
|------------|--------------------------|-----------------|-------------|------------|--------|----------------|
| 02/02/2026 | 30/11/2027<br>31/01/2028 | 44%             | 37%         | 7%         |        |                |



Kickoff

13/03

Configuración de Nube



Impacto de 8 semanas para concluir la configuración.

Fase 1. Inscripción



Fase 2. Prefijos



Fase 3. Extracción de Datos



Validación de Prototipos F2

Análisis

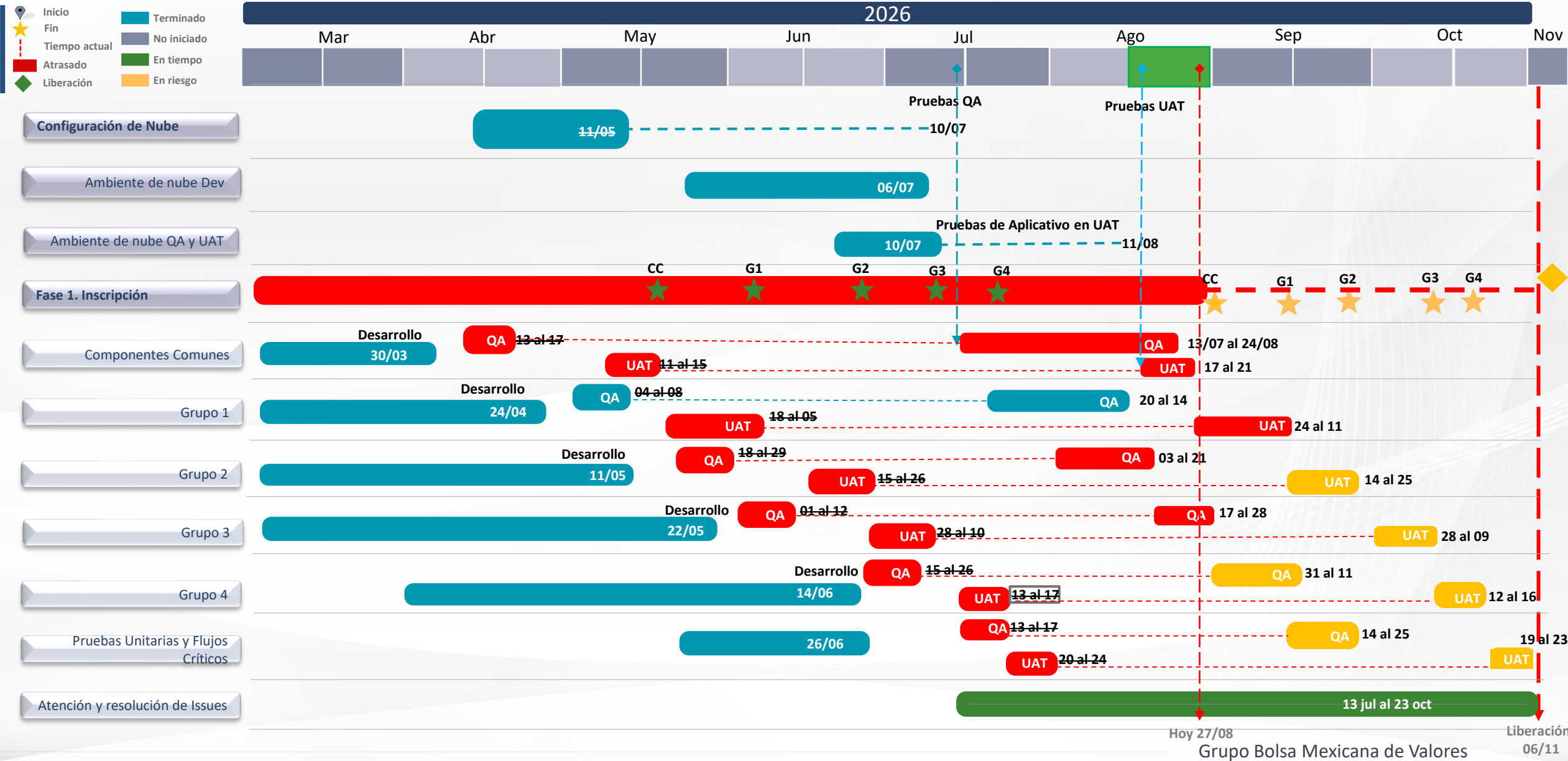
13/11

27/08

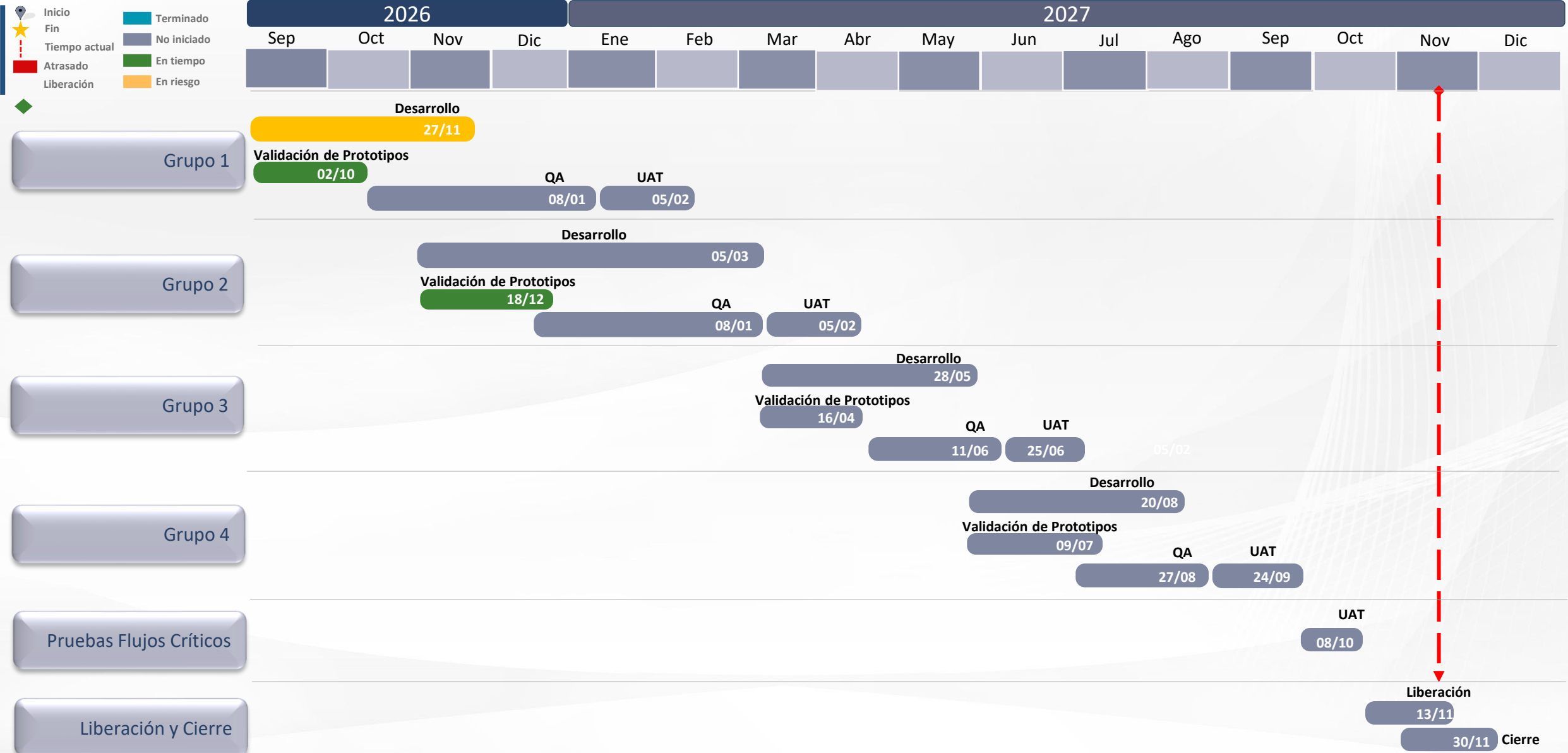
Liberación Fase 1  
06/11

Liberación Fase 2  
07/01

RoadMap Fase 1



RoadMap Fase 2





Avance: Planeado 100% Ejecutado 100% Pasado 96%

| Defectos Componentes Comunes |           |        |          |       |          |    |
|------------------------------|-----------|--------|----------|-------|----------|----|
| Estado                       | ⬆ Highest | ⬆ High | ⬆ Medium | ⬇ Low | ⬇ Lowest | T: |
| ABIERTO                      | 1         | 1      | 0        | 0     | 0        | 2  |
| CERRADO                      | 1         | 7      | 15       | 19    | 1        | 43 |
| Incidencias únicas totales:  | 2         | 8      | 15       | 19    | 1        | 45 |

Agrupado por: Prioridad

Mostrando 2 de 2 estadísticas.

Avance: Planeado 100% Ejecutado 100% Pasado 100%

| Defectos Grupo 1            |           |        |          |       |          |    |
|-----------------------------|-----------|--------|----------|-------|----------|----|
| Estado                      | ⬆ Highest | ⬆ High | ⬆ Medium | ⬇ Low | ⬇ Lowest | T: |
| CERRADO                     | 2         | 7      | 44       | 21    | 1        | 75 |
| Incidencias únicas totales: | 2         | 7      | 44       | 21    | 1        | 75 |

Agrupado por: Prioridad

Mostrando 1 de 1 estadísticas.

Avance: Planeado 100% Ejecutado 100% Pasado 76%

| Defectos Grupo 2            |        |          |       |    |
|-----------------------------|--------|----------|-------|----|
| Estado                      | ⬆ High | ⬆ Medium | ⬇ Low | T: |
| ASIGNADO                    | 3      | 1        | 0     | 4  |
| EN CORRECCIÓN               | 0      | 1        | 0     | 1  |
| RECHAZADO                   | 0      | 1        | 0     | 1  |
| EN VALIDACIÓN               | 0      | 3        | 2     | 5  |
| CERRADO                     | 5      | 19       | 10    | 34 |
| Incidencias únicas totales: | 8      | 25       | 12    | 45 |

Agrupado por: Prioridad

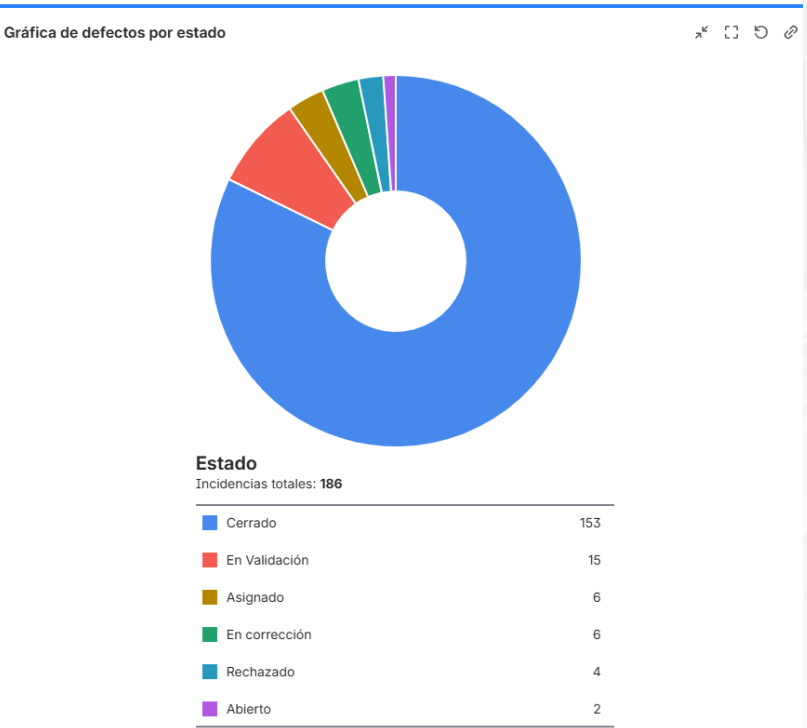
Mostrando 5 de 5 estadísticas.

Avance: Planeado 100% Ejecutado 100 % Pasado 4%

| Defectos Grupo 3            |        |          |       |    |
|-----------------------------|--------|----------|-------|----|
| Estado                      | ⬆ High | ⬆ Medium | ⬇ Low | T: |
| ASIGNADO                    | 1      | 1        | 0     | 2  |
| EN CORRECCIÓN               | 0      | 4        | 1     | 5  |
| RECHAZADO                   | 0      | 2        | 1     | 3  |
| EN VALIDACIÓN               | 0      | 3        | 7     | 10 |
| CERRADO                     | 0      | 0        | 1     | 1  |
| Incidencias únicas totales: | 1      | 10       | 10    | 21 |

Agrupado por: Prioridad

Mostrando 5 de 5 estadísticas.





Defectos Componentes Comunes



| Estado                      | High | Medium | Low | Lowest | T: |
|-----------------------------|------|--------|-----|--------|----|
| ABIERTO                     | 3    | 5      | 0   | 0      | 8  |
| ASIGNADO                    | 1    | 1      | 0   | 0      | 2  |
| EN CORRECCIÓN               | 0    | 6      | 4   | 6      | 16 |
| RECHAZADO                   | 1    | 5      | 3   | 4      | 13 |
| EN VALIDACIÓN               | 0    | 3      | 2   | 1      | 6  |
| CERRADO                     | 2    | 11     | 7   | 3      | 23 |
| Incidencias únicas totales: | 7    | 31     | 16  | 14     | 68 |

Defectos Grupo 1



| Estado                      | High | Medium | Low | Lowest | T: |
|-----------------------------|------|--------|-----|--------|----|
| ABIERTO                     | 0    | 1      | 2   | 0      | 3  |
| ASIGNADO                    | 1    | 5      | 2   | 1      | 9  |
| EN CORRECCIÓN               | 0    | 3      | 0   | 0      | 3  |
| RECHAZADO                   | 0    | 0      | 1   | 0      | 1  |
| EN VALIDACIÓN               | 1    | 0      | 1   | 0      | 2  |
| Incidencias únicas totales: | 2    | 9      | 6   | 1      | 18 |

Agrupado por: Prioridad

Mostrando 5 de 5 estadísticas.

Gráfica de defectos por estado



Estado

Incidencias totales: 86

|               |    |
|---------------|----|
| Cerrado       | 23 |
| En corrección | 19 |
| Rechazado     | 14 |
| Abierto       | 11 |
| Asignado      | 11 |
| En Validación | 8  |



| No | Descripción                                                                                                     | Plan de Acción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fecha Compromiso | Estatus    | Responsable                                      |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|--------------------------------------------------|
| 1  | Revisión de cumplimiento de lineamientos y políticas de Arquitectura actual para iniciar Configuración de Nube. | <p>Se mantienen sesiones técnicas para cerrar pendientes:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Evaluación de Integrar DR</b> (Disaster Recovery). En revisión con el equipo de Riesgos.</li><li>• <b>Nuevo dominio</b> se determinó el nuevo dominio: <i>emisnet.gbm.com.mx</i>, en revisión proceso de compra con el equipo de Arquitectura.</li></ul> | 07/09/26         | En proceso | Indira Rodríguez / Arquitectura                  |
| 2  | Solicitud de Vector de Logo                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Se solicitó el vector de la imagen para añadirla al desarrollo.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                 | 31/08/26         | En proceso | Carla Gómez                                      |
| 3  | Configuración de aplicación en ambiente de QA y UAT                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Se concluyó con la validación de la configuración de la aplicación en los ambientes QA y UAT y se dio inicio a las pruebas de Componentes Comunes el 17 de agosto</li></ul>                                                                                                                                               | 11/08/26         | Cerrado    | Indira Rodríguez                                 |
| 4  | Renovación de Infraestructura de BD en Preproducción                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Los ambientes de QA y UAT no estarán disponibles el jueves 27 y viernes 28 de Agosto.</li><li>• Lunes 31 de Agosto estarán nuevamente disponibles.</li></ul>                                                                                                                                                              | 31/08/26         | En proceso | Indira Rodríguez                                 |
| 5  | Revisión ambiente UAT                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Se iniciaron pruebas UAT de Componentes Comunes y Grupo 1, se han levantado 86 jiras por defectos encontrados, se solicitó realizar un análisis de las versiones QA y UAT.</li><li>• Se detendrán las pruebas UAT hasta el próximo lunes.</li></ul>                                                                       | 31/08/26         | En proceso | Christian Guerrero (COE)/Luis Ángel Morales (2H) |
| 6  | Actualización Plan de Trabajo                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Se regresó a la línea base original de acuerdo a la solicitud del último SteerCo.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                               | 21/08/26         | Cerrado    | Montserrat Vicencio/Indira Rodríguez             |



| Riesgos                                                                                                                                                                               | Responsable                                            | Plan de Acción                                                                                                                                                                                             | Plazo de Implementación | Indicador |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|
| R1. Debido a que aún no se tiene el análisis de la Fase 3 es probable que surjan necesidades adicionales ocasionando impacto en el alcance, tiempo y costo definido para el proyecto. | Indira Rodríguez                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Revisión con el área de Datos de Bolsa de la solución propuesta para el almacenamiento y extracción de Datos XBRL.</li></ul>                                         | 13/11/2026              |           |
| I2. Debido al impacto en el tiempo de las pruebas y liberación de la Fase 1, existe un desfase de dos meses en el inicio de la Fase 2.                                                | Indira Rodríguez                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Revisar con Negocio impacto en validación de prototipos Fase 2.</li></ul>                                                                                            | 31/08/26                |           |
| I4.Se han encontrado complejidades técnicas dentro de las integraciones que han tenido impacto en la ejecución y atención de issues encontrados durante las pruebas.                  | Indira Rodríguez                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Se realiza un seguimiento continuo con los equipos para atender de manera oportuna los incidentes identificados durante las pruebas.</li></ul>                       | 04/09/26                |           |
| I5. Debido a los issues encontrados durante las pruebas UAT, así como la Migración de BD de jueves 27 y viernes 28, se detuvieron las pruebas esta semana.                            | Indira Rodríguez/Christian Guerrero/Luis Ángel Morales | <ul style="list-style-type: none"><li>Los equipo de QA y 2H están realizando el análisis de los jiras levantados para generar un plan de remediación y garantizar la calidad del ambiente de UAT</li></ul> | 31/08/26                |           |

Control de Cambios

| ID  | Descripción                        | Impacto del Cambio |       |         | Estatus |
|-----|------------------------------------|--------------------|-------|---------|---------|
|     |                                    | Tiempo             | Costo | Alcance |         |
| 001 | Descripción del control de cambio. | X                  | X     | -       |         |

Bajo Medio Alto Crítico Mitigado



## CONTACTO

Montserrat Vicencio  
[mvicencio@grupobmv.com.mx](mailto:mvicencio@grupobmv.com.mx)

